

S.C. PAZA SI PROTECTIE FORSE S.R.L.
Râmnicu Sărat, cod 125300
Str. N. Balcescu, nr. 1, tel./fax 0238565356

Nr.Reg.Comerțului: J10/56/2011
CUI: 27946109
Capital Social: 1.000 lei

Nr. 68/12.05.2025



CĂTRE,

CONSILIUL LOCAL AL MUNICIPIULUI RÂMNICU SĂRAT

Spre știință: COMPARTIMENTUL DE GUVERNANTA CORPORATIVA

SC PAZA SI PROTECTIE FORSE SRL. Ramnicu Sarat, prin reprezentantul sau legal adm. Mircea Constantin, va inainteaza urmatoarele documente:

- Raportul anual privind evaluarea administratorului executiv pentru exercitiul financiar 2024 intocmit de A.G.A. la SC PAZA SI PROTECTIE FORSE SRL, si realizarea indicatorilor de performanta pentru exercitiul financiar 2024.

Cu stima,

Administrator executiv

Mircea Constantin

S.C. PAZA SI PROTECTIE FORSE S.R.L.
Râmnicu Sărat, cod 125300
Str. N. Balcescu, nr. 1, tel./fax 0238565356

Nr.Reg.Comerțului: J10/56/2011
CUI: 27946109
Capital Social: 1.000 lei

RAPORTUL ANUAL
AL ADUNARII GENERALE A ASOCIATILOR
PRIVIND EVALUAREA ADMINISTRATORULUI EXECUTIV
SI A INDICATORILOR DE PERFORMANTA ASUMATI
LA SC PAZA SI PROTECTIE FORSE SRL
PENTRU ANUL 2024

PREZENTAREA SOCIETATII SC PAZA SI PROTECTIE FORSE SRL

Misiunea societatii **PAZĂ ȘI PROTECȚIE FORSE SRL**, consta in desfasurarea activitatii cu profesionalism si responsabilitate in relatia de furnizare si prestare a serviciilor de paza si protectie in scopul mentinerii unui climat de siguranta in comunitatea urbana a municipiului Ramnicu Sarat.

In viziunea societatii, acceptarea de noi provocari privind competitivitatea, orientarea catre noile exigente urbane si nevoile cetatenilor municipiului Ramnicu Sarat reprezinta valori pe care conducerea societatii impreuna cu personalul societatii si le-au asumat.

1. Scurta prezentare a societatii

SC PAZA SI PROTECTIE FORSE SRL Ramnicu Sarat, a fost infiintata prin H.C.L. Nr. 156/2010. Societatea a fost înființată în anul 2011, prin aportul de capital a două societăți - SC ACVATERM SA și SC Transport Urban de Călători SA. a căror capital la randul lor este 100 % a Municipiului Râmnicu Sărat prin Consiliul local al Municipiului Râmnicu Sărat.

Societatea își are sediul social în municipiul Râmnicu Sărat, strada Nicolae Bălcescu, nr.1, județul Buzău, și este înmatriculată la Oficiul Registrul Comerțului de pe lângă Tribunalul Buzău sub numărul J10/56/2011 și codul unic de înregistrare 27946109, atribut fiscal "RO".

Competenta luarii deciziilor revine celor doi asociati SC ACVATERM SA și SC Transport Urban de Călători SA, si deriva din prevederile Legii 31/1990, republicata si din celelate dispozitii legale in vigoare.

Conform actului constitutiv societatea este condusa de Adunarea Generala a Asociatilor, compusa dintr-un imputernicit din partea SC ACVATERM SA si un imputernicit din partea SC TUC SA, iar la nivel de conducere executiva de un administrator executiv.

Conform prevederilor statutare, Adunarea Generală a Asociatilor decide strategia activității societății și asigură politica economică și comercială.

Conducerea executivă a fost asigurată de Mircea Constantin în calitate de administrator executiv, numirea ca reprezentant legal al societatii s-a facut in baza Hotararii AGOA Nr. 22/18.07.2019 , pentru o perioada de 4 (patru) ani, începând cu data de 18.07.2019 și până la data de 17.07.2023.

În intervalul 18.07.2023 și până la data de 18.09.2023, conducerea executivă a fost asigurată de d-nul Mircea Constantin pe o perioadă de provizorat, conform Hotărârii AGOA Nr. 40/30.06.2023, pentru că în acest interval să se declanșeze procedura de selecție conform OUG 109/2011.

Ca urmare a finalizării procedurii de selecție, a fost numit D-nul Mircea Constantin în funcția de administrator executiv, pentru un mandat de 4 ani, începând cu data de 19.09.2023 și până la data de 18.09.2027, conform Hotărârii AGOA Nr. 42/19.09.2023.

Numirea administratorului executiv s-a făcut în conformitate cu prevederile OUG Nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, aprobată de Legea nr. 111/2016, modificată și completată de Legea Nr. 187/2023.

Activitatea financiar - contabilă din cadrul societății a fost efectuată de ec. Plestiu Rodica - contabil.

Atribuțiile de conducere și decizii în toate compartimentele, începând cu data de 18.07.2019 au fost delegate administratorului executiv, pe baza de contract de mandat.

Administratorul executiv a asigurat coordonarea tuturor activităților societății și a reprezentat societatea în relațiile cu terți.

Auditul intern se efectuează de către auditorul intern al autorității publice tutelare, activitatea se desfășoară în baza unui plan anual de audit intern, ce include obiectivele, termenele și frecvența misiunilor de audit.

Situațiile financiare pentru anul 2024 au fost auditate de un auditor statutar independent, numit de Adunarea Generală a Asociaților.

Auditul statutar are ca scop efectuarea misiunii de audit asupra situațiilor financiare întocmite la 31 decembrie 2024 privind cerințele specifice referitoare la auditul statutar al entităților de interes public în conformitate cu prevederile Regulamentului nr. 537/2014 și cu Standardele Internaționale de Audit.

Auditul financiar la nivelul SC PAZA SI PROTECTIE FORSE SRL a fost realizat de auditorul financiar "ARION I MARIA BIROU EXPERT CONTABIL AUDITOR FINANCIAR", cu sediul în Municipiul Râmnicu Sărat, str. 1 Decembrie 1918, bl. C17, ap. 8, având CIF 2564782, reprezentată de ec. Arion Maria, membră a CAFR și ASPAAS-RPE, Nr. AF2832, având calitatea de a verifica activitatea economico-financiară și documentelor financiar-contabile ce au stat la baza întregului an financiar, de a se pronunța asupra legalității tuturor documentelor contabile la nivel de societate și de a elabora raportul de audit asupra situațiilor financiare încheiate la 31.12.2024.

Obiectul de activitate este de activitate de protecție și gardă – cod CAEN 8010.

2. Capitalul propriu si structura actionariatului

Capitalul social la infiintare a fost de 1000,00 lei sub forma de aport in numerar , capital subscris si varsat in suma de 990 lei de SC ACVATERM SA si 10 lei de SC TUC SA.

Capitalul subscris varsat la 31.12.2024 este tot la nivelul a 1000 lei.

S.C. PAZA SI PROTECTIE FORSE SRL Râmnicu Sărat și-a desfășurat activitatea în anul 2024, în domeniul serviciilor de pază, in conformitate cu prevederile Legii 31/1990 privind societatile comerciale, cu completarile si modificarile si Legea nr. 333/2003, privind paza obiectivelor, bunurilor, valorilor si protectia persoanelor, cu modificarile si completarile ulterioare.

Situatiile financiare anuale sunt proprii Societatii.

Situatiile financiare prezentate se refera la perioada 01.01.2024 – 31.12.2024.

La data de 31.12.2024 situatia capitalului propriu si activele totale se prezinta dupa cum urmeaza:

Nr. crt.	Explicatii	Sold la 31 decembrie – lei -		Pondere - % -	
		2023	2024	2023	2024
1.	Capital social subscris vărsat	1000	1000	+3	+2
3.	Rezerve	23230	33745	+48	+56
	Rezultatul reportat	-	-	-	-
4.	Rezultatul exercitiului	23583	25321	+49	+42
5.	Repartizare profit	-	-	-	-
TOTAL		49318	60066	100,00	100,00

Rezervele au inregistrat o crestere in anul 2024, pe rezultatele positive, fata de anii anteriori.

Rezervele legale au ramas la aceiasi valoare si in anul 2024, ca urmare a constituirii in totalitate a acestora, conform legislatiei in vigoare.

Rezultatul net al exercitiului financiar 2024 este superior celui din anul 2023, exercitiul încheindu-se cu un profit net de 25321,15 lei.

3. CONTUL DE PROFIT ȘI PIERDERE

Comparativ cu rezultatul anului anterior, contul de profit și pierdere pe anul 2024, se prezintă astfel: - lei-

VENITURI	2023	2024	CHELTUIELI	2023	2024
Productia vândută	1376077	1904366	Cheltuieli materiale	11405	50076
Venituri din subvenții de exploatare			Cheltuieli cu serv. executate de terți	13760	12432
CIFRA DE AFACERI	1376077	1904366	Impozite, taxe	216	1539
Alte venituri		1652	Cheltuieli de personal	1318855	1806907
			Alte cheltuieli	3001	3789
Venituri din provizioane	-	-	Cheltuieli cu amortizarea și provizioanele	-	-
			Ajustări de valoare privind activele circulante	-	150
VENITURI DIN EXPLOATARE	1376077	1906018	CHELTUIELI DE EXPLOATARE	1347237	1874893
VENITURI FINANCIARE	64	127	CHELTUIELI FINANCIARE	-	-
din care Dobanzi			din care Dobânzi	-	-
VENITURI TOTALE	1376141	1906145	CHELTUIELI TOTALE	1347237	1874893

An	2023	2024
Venituri din exploatare	1376077	1906018
Venituri financiare	64	127
Total venituri	1376141	1906145
Cheltuieli de exploatare	1347237	1874893
Cheltuieli financiare	-	-
Total cheltuieli	1347237	1874893
Rezultatul brut- din care:	28904	31252
-din exploatare	28840	31125
-din activ. financiara	+64	+127
Impozit pe profit	-5321	-5931
Rezultat net(pierdere)	-	-
Rezultat net(profit)	23583	25321

Din datele prezentate rezultă următoarele:

- veniturile din exploatare au înregistrat o creștere semnificativa în 2024 cu 38,50 % față de 2023, ca urmare a creșterii tarifului orar, rezultat al creșterii salariului minim brut pe economie in anul 2024 in doua etape;
- veniturile financiare au crescut în exercițiul financiar 2024 cu 98,4% față de 2023;

- veniturile totale au înregistrat o creștere semnificativă în 2024 cu 38,51% față de 2023;
- cifra de afaceri a reprezentat în 2024, 99,91% din veniturile totale ale societății.
- în 2024, cheltuielile din exploatare au crescut într-un procent de 39,17% față de anul precedent, motivat de faptul că în anul 2024 a crescut cheltuielile cu personalul ca urmare a creșterii salariului minim brut pe economie în 2 etape;
- cheltuielile totale au înregistrat în egală măsură o creștere de 39,17 % în anul 2024 față de anul 2023, pe fondul celor precizate mai sus;
- în anul 2024 cheltuielile cu materiale consumabile și obiectele de inventar au înregistrat o creștere majoră pe fondul achiziției de echipamente de protecție, conform Legii 333/2003, echipamente care se acordă agenților de pază din 2 în 2 ani, aceste cheltuieli înregistrând o creștere în procent de 439 % față de anul 2023;
- cheltuieli cu prestațiile executate de terți au reprezentat o diminuare în procent de 9,65% față de anul 2023;
- cheltuielile cu personalul a înregistrat o majorare în anul 2024 în procent de 37,01% față de anul 2023, creștere rezultată ca urmare a creșterii salariului minim brut pe economie cât și a creșterii numărului de salariați (8 la număr, începând cu luna octombrie a anului 2023) când societatea a preluat 2 obiective noi, asta explicând acest procent de creștere ;
- în exercițiul financiar încheiat "alte cheltuieli de exploatare", au înregistrat o creștere de 26,26% față de anul 2023;

4. SITUAȚIA PATRIMONIULUI.BILANȚUL FINANCIAR

-lei-

ACTIV	2023	2024
1. ACTIVE IMOBILIZATE NETE	-	-
2. ACTIVE CIRCULANTE		
din care	318452	479473
a. VALORI REALIZABILE		
din care:	315264	475133
- stocuri	30	2797
- furnizori – debitori	-	-
- clienți	312351	435184

- alte creanțe	2113	10241
-debitori diversi	800	26911
b. VALORI DISPONIBILE din care:	3157	4340
- disponibil la bancă	2980	4339
- disponibil în casă	177	1
- alte valori	-	-
TOTAL ACTIVE	318452	479473

Constatări:

- activele totale ale societății au crescut în 2024 în procent de 150,56%, fata de anul 2023, acestea reprezentand în mare parte, creante curente ce urmează a fi încasate;
- valorile disponibile au înregistrat o creștere în anul 2024 cu 37,47%, fata de anul 2023;
- față de anul precedent, în 2024 stocurile sunt mai mari fata de anul 2023 în procent de 932%;
- creanțele societății au crescut în 2024 cu 149,82% față de 2023, ponderea o reprezintă creanțe "clienți" care reprezintă 85,4% din total creante în anul 2024;

5.SITUAȚIA DATORIILOR

PASIV	2023	2024
DATORII TOTALE	270639	419406
din care:		
1. Datorii pe termen lung, din care:	-	-
- impr.si datorii asimilate - garantii	-	-
- alte datorii legate de personal – garanție administrator	-	-
2. Datorii pe termen scurt	270639	419406
din care:		
- furnizori	0	0
- personal salarii datorate	85805	89502
- alte datori în leg cu personalul	2600	2600
- CAS asigurați	58720	79768
- CASS asigurați	12857	50741
- fond garantare creanțe salariale	6181	11092
- impozit pe profit	2329	0

- TVA de plată	54273	101748
- TVA neexigibilă clienți	38931	65621
- impozit salarii	6465	7563
- alte datorii în legătură cu bugetul statului	2478	31
-dividende de plata	-	10740
- creditori diverși	-	-

Din datele prezentate rezultă:

- datoriile societății pe termen scurt au reprezentat la 31.12.2024, 100,00% din total datorii.
- în total datorii pe termen scurt pentru exercitiul financiar 2024, ponderea de 75,48% o reprezintă datoriile față de bugetul consolidat al statului.

6. CALCULUL SI ANALIZA PRINCIPALILOR INDICATORI ECONOMICO-FINANCIARI

6.1 INDICATORI DE LICHIDITATE

- arată capacitatea activelor din cadrul entității de a se transforma în bani, fără riscuri.

INDICATORI	2023	2024	±Δ	Abateri %
Lichiditatea curentă(active curente/datorii curente)	1,177	1,143	-0,034	-2,9
Lichiditatea imediată (active curente-stocuri/datorii curente)	1,177	1,137	-0,04	-3,4

Concluzii :

- lichiditatea curentă sau capacitatea de plată a ciclului de exploatare, este o expresie a echilibrului financiar pe termen scurt și reflectă capacitatea activelor curente disponibile de a se transforma în disponibilități bănești care să acopere datoriile scadente pe termen scurt. Indicatorul a înregistrat o scădere minoră față de anul precedent și sub acest aspect al diminuării, indicatorul are valori cât de cât satisfăcătoare, având în vedere că valoarea recomandată și acceptabilă este în jur de 2, ceea ce înseamnă că există o lichiditate rezonabilă la nivelul trezoreriei;
- lichiditatea imediată, care exprimă capacitatea societății de a-și onora obligațiile pe termen scurt pe baza disponibilităților bănești a

înregistrat în anul 2024 o diminuare minora fata de anul 2023, astfel ca, indicatorul se apreciaza ca fiind unul bun, avand in vedere ca valoarea recomandata si acceptabila este mai mare decat 1;

6.3. INDICATORI DE ACTIVITATE (DE GESTIUNE)

- furnizeaza viteza de intrare sau de iesire a fluxurilor de trezorerie ale societatii, precum si capacitatea societatii de a controla capitalul circulant si activitatile comerciale de baza ale societatii

INDICATORI	2023	2024
Viteza de recuperare a debitelor-clienti(sold mediu clienti/cifra de afaceri)x366	44 zile	84 zile
Viteza de rotatie a creditelor-furnizori(sold mediu furnizori/cifra de afaceri)x366	0 zi	0 zile
Viteza de rotație a activelor circulante(active circulante/ cifra de afaceri)x366	84,46 zile	92,23zile

Concluzii :

- durata de recuperare a creanțelor a înregistrat o creștere majora în 2024 cu 40 de zile, se constata ca beneficiarii serviciilor intarzie excesiv de mult cu plata facturilor scadente;
- la sfarsitul anului 2024 societatea a inregistra datorii la furnizori cu 0 zile;
- viteza de rotație a activelor circulante a înregistrat o creștere în exercițiul financiar 2024 comparativ cu 2023, cu 7,77 zile, pe acelasi motiv al intarzierii incasarilor.

6.4. INDICATORI DE PROFITABILITATE SI SOLVABILITATE

- exprima eficienta societatii in realizarea de profit din resursele disponibile

INDICATORI	2023	2024
Rentabilitatea capitalului angajat(Profit inaintea platii dobanzii si impozitului pe profit/ Capital angajat)	0,605%	0,520%
Marja bruta din vanzari (profitul brut din vanzari/Cifra de afaceri)x100	2,100%	1,60%
Solvabilitatea patrimonială(capitaluri proprii/active totale)	0,150%	0,125%

Concluzii :

- rentabilitatea in anul 2024 a inregistrat o diminuare nesemnificativa fata de anul 2023;
- marja bruta de vanzari s-a diminuat putin in anul 2024 comparativ cu anul 2023.
- solvabilitatea patrimonială, indicator care exprimă capacitatea de autofinanțare a societății, precum și măsura în care poate face față obligațiilor sale de plată, a înregistrat o descreștere nesemnificativa fata de anul precedent.

• Executia contractului de mandat al administratorilor

In anul 2024, administratorul executiv la S.C. PAZA SI PROTECTIE FORSE SRL Rm. Sarat, a atins obiectivele propuse si implicit o parte din indicatori, iar prin deciziile emise referitoare la activitatea societatii, a urmarit respectarea obligatiilor asumate prin contractul de mandat, respectiv:

- stabilirea direcțiilor principale de activitate și aprobarea strategiei de dezvoltare ale Societății;
- asigurarea, coordonarea si controlul societatii in ceea ce priveste utilizarea resurselor financiare, materiale si umane in vederea realizarii obiectivelor stabilite;
- asigurarea organizarii si functionarii societatii potrivit obiectului de activitate, conform Legii nr. 31/1990 republicata, cu modificarile si completarile ulterioare si Legii nr. 333/2003 privind paza obiectivelor, bunurilor, valorilor și protecția persoanelor, republicata;
- asigurarea managementului societatii ca intreg;
- prezentarea Adunarii Generale a Asociatilor, in termenul legal de la incheierea exercitiului financiar, a bilantului contabil si contului de profit si pierderi, precum si raportul anual;
- prezentarea Adunarii Generale a Asociatilor, la inceputul fiecarui an, in termenul legal, a proiectului Bugetului de venituri si cheltuieli si programul de investitii, aferente exercitiului financiar in curs;
- incheierea de acte juridice, in numele si pe seama societatii;
- dezvoltarea si promovarea imaginii societatii;

- urmărirea modului de realizare al Bugetului de venituri si cheltuieli aprobat pentru anul în curs;
- evaluarea activitatii administratorului executiv în ceea ce privește executia contractului de mandat, cat si în ceea ce privește respectarea si realizarea componentei de management din planul de administrare;
- stabilire atribuțiilor delegate în competența conducerii executive a Societății, respectiv în competența administratorului executiv, în vederea executării operațiunilor Societății;
- elaborarea unui raport anual privind activitatea Societății cu respectarea prevederilor art. 56 din O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernanta corporativa a întreprinderilor publice, cu modificările si completările ulterioare;
- prezentarea semestrială, în cadrul Adunării generale a asociaților, a rapoartelor asupra activității de administrare, care includ si informații referitoare la executia contractului de mandat al directorului, detalii cu privire la activitățile operationale, la performanțele financiare ale societății si la raportările contabile semestriale ale societății.

Concluzii

Administratorul executive al societății a exercitat pe parcursul anului 2024 toate obligațiile manageriale în vederea rentabilizării si a creșterii calității serviciilor, precum si pentru respectarea principiilor eficienței si economicității patrimoniului societății PAZA SI PROTECTIE FORSE SRL Ramnicu Sarat.

ADUNAREA GENERALA A ASOCIATILOR

SC ACVATERM SA
RAMNICU SARAT

SC TUC SA
RAMNICU SARAT

Ec. Simion Marilena

Ing. Dragan Stefanita

INDICATORI DE PERFORMANȚĂ FINANCIARI SI NEFINANCIARI REALIZATI
PE ANUL 2024 PENTRU ADMINISTRATORUL EXECUTIV
la societatea PAZA SI PROTECTIE FORSE SRL Ramnicu Sarat

Nr. crt.	Categorie	Indicator de performanta	Formula	Nivel minim	Pondere	Tinta propusa 2024	Realizat 2024	Pondere realizata 2024
I. Indicatori financiari					50 %			40 %
1	Politica de investitii	Rata cheltuielilor de capital	Rata cheltuielilor de capital = Cheltuieli de capital/Total active	4,21 %	10 %	Minim 0,01% crestere fata de nivelul minim	0	0
2	Finantarea	Rata lichiditatii curente	Rata lichiditatii curente=Active curente (circulante)/Datorii curente	1	10 %	Minim 1% crestere fata de nivelul minim	1,133	10%
3	Operațiuni	Rata de rotatie a activelor	Valoarea medie a tuturor activelor=(Total Active_t1+Total Active_t0)/2	3,09	10 %	Minim 1% crestere fata de nivelul minim	4,773	10%
4	Rentabilitatea	Rentabilitate a capitalului propriu	ROE=Profit net/Valoare capital propriu	24,86 %	10 %	Minim 0,40% crestere fata de nivelul minim	25,282	10%
5	Politica de dividende	Rata de plată a dividendelor	Rata de plata a dividendelor _t=dividente platite _t/Profit net _t	50 %	10 %	50% din profitul net al exercitiului financiar	50%	10%

II. Indicatori nefinanciari					50 %			50%
1	Indicatori referitori la clienti	Scorul satisfactiei clientilor	Scor de satisfactie clienti $\frac{t}{total}$ = total numar evaluari de 4 si 5 $\frac{t}{total}$ = total numar evaluari $\frac{t}{t-1}$	87%	10 %	Minim 1% crestere fata de nivelul minim	98,6 %	10 %
2	Indicatori referitori la angajati	Numarul de instruiiri in materie de siguranta	Nr. de instruiiri in materie de siguranta $\frac{t}{total}$ = Nr. total de instruiiri in materie de siguranta care s-au realizat pe parcursul anului	4	10 %	Minim 4	4	10%
3	Indicatori legati de guvernanta corporativa	Ponderea componentelor fixe in remunerarea administratorilor executivi	Ponderea componentelor fixe $\frac{t}{total}$ = Valoarea componentelor fixe din pachetul de remunerare $\frac{t}{total}$ / Valoarea totala a pachetului de remunerare $\frac{t}{total}$	66,67 %	10 %	> 50 %	100%	10%
4		Ponderea componentelor variabile in remunerarea administratorilor executivi	Ponderea componentelor variabile $\frac{t}{total}$ = Valoarea componentelor variabile din pachetul de remunerare $\frac{t}{total}$ / Valoarea totala a pachetului de remunerare $\frac{t}{total}$	0	5 %	0	0	5%
5		Stabilirea politicilor de gestionare a riscurilor	Confirmarea stabilirii politicilor	DA	10 %	DA	DA	10%
II. Indicatori necomerciali								

6	Egalitatea de gen	Rata cadrelor superioare de conducere de sex feminin	Rata cadrelor superioare de conducere de sex feminin _t=Nr. cadrelor superioare de conducere de sex feminine _t/ Nr. de cadre superioare de conducere _t	30 %	5 %	Minim 30 %	30%	5%
TOTAL PONDERE REALIZATA INDICATORI (I+II) AN 2024								90 %

ADUNAREA GENERALA A ASOCIATILOR

SIMION MARILENA_

DRĂGAN ȘTEFĂNIȚĂ_

ADMINISTRATOR EXECUTIV

MIRCEA CONSTANTIN_

INDICATORI CHEIE DE PERFORMANȚĂ FINANCIARI SI NEFINANCIARI
PENTRU ADMINISTRATORUL EXECUTIV
la societatea PAZA SI PROTECTIE FORSE SRL Ramnicu Sarat,
pentru perioada ramasa din mandatul 2023-2027, respectiv anii 2024, 2025, 2026 si 2027

Nr. crt.	Categorie	Indicator de performanta	Nivel minim	Pondere	Tinta 2024	Tinta 2025	Tinta 2026	Tinta 2027
Indicatori financiari				50 %				
1	Politica de investitii	Rata cheltuielilor de capital	4,21 %	10 %	Minim 0,01% crestere fata de nivelul minim	Cu 0,02% puncte procentuale crestere fata de nivelul minim	Cu 0,03% puncte procentuale crestere fata de nivelul minim	Cu 0,04% puncte procentuale crestere fata de nivelul minim
2	Finantarea	Rata lichiditatii curente	1	10 %	Minim 1 % crestere fata de nivelul minim	Cu 1% puncte procentuale mai mult fata de realizarile anului precedent	Cu 1% puncte procentuale mai mult fata de realizarile anului precedent	Cu 1,5% puncte procentuale mai mult fata de realizarile anului precedent
3	Operațiuni	Rata de rotatie a activelor	3,09	10 %	Minim 1% crestere fata de nivelul minim	Cu 1% puncte procentuale mai mult fata de realizarile anului precedent	Cu 1% puncte procentuale mai mult fata de realizarile anului precedent	Cu 2% puncte procentuale mai mult fata de realizarile anului precedent
4	Rentabilitatea	Rentabilitatea capitalului propriu	24,86 %	10 %	Minim 0,40% crestere fata de nivelul minim	Cu 0,80% puncte procentuale crestere fata de nivelul minim	Cu 1% puncte procentuale crestere fata de nivelul minim	Cu 1,2% puncte procentuale crestere fata de nivelul minim
5	Politica de dividende	Rata de plată a dividendelor	50 %	10 %	50% din profitul net al	51% din profitul net al	52% din profitul net al	53% din profitul net al

					exercitiului financiar	exercitiului financiar	exercitiului financiar	exercitiului financiar
Indicatori nefinanciari				50%				
1	Indicatori referitori la clienti	Scorul satisfactiei clientilor	87 %	10 %	Minim 1% crestere fata de nivelul minim	Cu 1% puncte procentuale mai mult fata de realizarile anului precedent	Cu 1% puncte procentuale mai mult fata de realizarile anului precedent	Cu 2% puncte procentuale mai mult fata de realizarile anului precedent
2	Indicatori referitori la angajati	Numarul de instruiri in materie de siguranta	4	10 %	Minim 4	Minim 4	Minim 4	Minim 4
3	Indicatori legati de guvernanta corporativa	Ponderea componentelor fixe in remunerarea administratorilor executivi	66,67	10 %	>50%	>50%	>50%	>50%
4		Ponderea componentelor variabile in remunerarea administratorilor executivi	0	5 %	0	0	0	0
5		Stabilirea politicilor de gestionare a riscurilor	DA	10 %	DA	DA	DA	DA
Indicatori necomerciali								
6	Egalitatea de gen	Rata cadrelor superioare de conducere de sex feminin	30%	5 %	Minim 30%	Minim 30%	Minim 30%	Minim 30%

ADUNAREA GENERALA A ASOCIATILOR

SIMION MARILENA

DRĂGAN ȘTEFĂNIȚĂ

SOCIETATE
A
CUI
S

ADMINISTRATOR EXECUTIV

MIRCEA CONSTANTIN