

**RAPORTUL ANUAL  
AL ADUNARII GENERALE A ASOCIATILOR  
PRIVIND EXECUTIA CONTRACTULUI DE MANDAT, A PLANULUI DE  
ADMINISTRARE SI MANAGEMENT, A INDICATORILOR DE PERFORMANTA  
AI ADMINISTRATORULUI EXECUTIV  
LA S.C. PAZA SI PROTECTIE FORSE S.R.L. RAMNICU SARAT  
PENTRU ANUL 2025**

## **PREZENTAREA SOCIETATII SC PAZA SI PROTECTIE FORSE SRL**

Misiunea societatii **PAZĂ ȘI PROTECȚIE FORSE SRL**, consta in desfasurarea activitatii cu profesionalism si responsabilitate in relatia de furnizare si prestare a serviciilor de paza si protectie in scopul mentinerii unui climat de siguranta in comunitatea urbana a municipiului Ramnicu Sarat.

In viziunea societatii, acceptarea de noi provocari privind competitivitatea, orientarea catre noile exigente urbane si nevoile cetatenilor municipiului Ramnicu Sarat reprezinta valori pe care conducerea societatii impreuna cu personalul societatii si le-au asumat.

### **1. SCURTA PREZENTARE A SOCIETATII**

SC PAZA SI PROTECTIE FORSE SRL Ramnicu Sarat, a fost infiintata prin H.C.L. Nr. 156/2010. Societatea a fost înființată în anul 2011, prin aportul de capital a două societăți - SC ACVATERM SA și SC Transport Urban de Călători SA. a căror capital la randul lor este 100 % a Municipiului Râmnicu Sărat prin Consiliul local al Municipiului Râmnicu Sărat.

Societatea își are sediul social în municipiul Râmnicu Sărat, strada Nicolae Bălcescu, nr.1, județul Buzău, și este înmatriculată la Oficiul Registrul Comerțului de pe lângă Tribunalul Buzău sub numărul J2011000056100 și codul unic de înregistrare 27946109, atribut fiscal "RO".

Competenta luarii deciziilor revine celor doi asociati SC ACVATERM SA și SC Transport Urban de Călători SA, si deriva din prevederile Legii 31/1990, republicata si din celelate dispozitii legale in vigoare.

Conform actului constitutiv societatea este condusa de Adunarea Generala a Asociatilor, compusa dintr-un imputernicit din partea SC ACVATERM SA si un imputernicit din partea SC TUC SA, iar la nivel de conducere executiva de un administrator executiv.

Conform prevederilor statutare, Adunarea Generală a Asociatilor decide strategia activității societății și asigură politica economică și comercială.

Conducerea executivă a fost asigurată de Mircea Constantin în calitate de administrator executiv, numirea ca reprezentant legal al societatii s-a facut in baza Hotararii AGOA Nr. 22/18.07.2019 , pentru o perioada de 4 (patru) ani, începând cu data de 18.07.2019 și până la data de 17.07.2023.

In intervalul 18.07.2023 si pana la data de 18.09.2023, conducerea executiva a fost asigurata de dnul Mircea Constantin pe o perioada de provizorat, conform Hotararii AGOA Nr. 40/30.06.2023, pentru ca in acest interval sa se declanseze procedura de selectie conform OUG 109/2011.

Ca urmare a finalizarii procedurii de selectie, a fost numit Dnul Mircea Constantin in functia de administrator executiv, pentru un mandat de 4 ani, incepand cu data de 19.09.2023 si pana la data de 18.09.2027, conform Hotararii AGOA Nr. 42/19.09.2023.

Numirea administratorului executiv s-a făcut în conformitate cu prevederile OUG Nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, aprobată de Legea nr. 111/2016, modificata și completata de Legea Nr. 187/2023.

Activitatea financiar - contabila din cadrul societatii a fost efectuata de ec. Plestiu Rodica - contabil.

Atribuțiile de conducere si decizii in toate compartimentele ,începând cu data de 18.07.2019 au fost delegate administratorului executiv, pe baza de contract de mandat.

Administratorul executiv a asigurat coordonarea tuturor activitatilor societatii si a reprezentat societatea in relatiile cu tertii.

Auditul intern se efectueaza de catre auditorul intern al autoritatii publice tutelare, activitatea se desfasoara in baza unui plan anual de audit intern, ce include obiectivele , termenele si frecventa misiunilor de audit.

Situatiile financiare pentru anul 2025 au fost auditate de un auditor statutar independent , numit de Adunarea Generala a Asociatilor.

Auditul statutar are ca scop efectuarea misiunii de audit asupra situatiilor financiare intocmite la 31 decembrie 2025 privind cerintele specifice referitoare la auditul statutar al entitatilor de interes public in conformitate cu prevederile Regulamentului nr. 537/2014 si cu Standardele Internationale de Audit.

Auditul financiar la nivelul SC PAZA SI PROTECTIE FORSE SRL a fost realizat de auditorul financiar "TUDORACHE N. FĂNEL", persoană fizică autorizată, CNP 1500524104980, cu domiciliul fiscal in Municipiul Ramnicu Sarat, str. Principele Ferdinand, nr. 43, membru al Camerei Auditorilor Financiari din România cu număr certificat 716/2001, reprezentată legal de domnul Tudorache Fănel, avand calitatea de a verifica activitatea economico-financiara si documentelor financiar-contabile ce au stat la baza intregului an financiar, de a se pronunta asupra legalitati tuturor documentelor contabile la nivel de societate si de a elabora raportul de audit asupra situatiilor financiare incheiate la 31.12.2025.

Obiectul de activitate conform cod CAEN 8001(Rev 3)- activitati de investigatii si servicii private de protective.

## 2. STRUCTURA ACTIONARIATULUI

Capitalul social la infiintare a fost de 1000,00 lei sub forma de aport in numerar , capital subscris si varsat in suma de 990 lei de SC ACVATERM SA si 10 lei de SC TUC SA.

Capitalul subscris varsat la 31.12.2025 este tot la nivelul a 1000 lei.

S.C. PAZA SI PROTECTIE FORSE SRL Râmnicu Sărat și-a desfășurat activitatea în anul 2025, în domeniul serviciilor de pază, in conformitate cu prevederile Legii 31/1990 privind societatile comerciale, cu completarile si modificarile si Legea nr. 333/2003, privind paza obiectivelor, bunurilor, valorilor si protectia persoanelor, cu modificarile si completarile ulterioare.

Situatiile financiare anuale sunt proprii Societatii.

Situatiile financiare prezentate se refera la perioada 01.01.2025 – 31.12.2025.

## 3. CAPITALUL PROPRIU

La data de 31.12.2025 situația capitalului propriu se prezinta după cum urmează:

Nr. crt.	Explicatii	Sold la 31 decembrie – lei -		Pondere in capitalul propriu - % -	
		2024	2025	2024	2025
1.	Capital social subscris vărsat	1000	1000	+2	+1.84
3.	Rezerve	33745	46406	+56	+85,62
	Rezultatul reportat	-	-	-	-
4.	Rezultatul exercitiului	25321	6801	+42	+12.54
5.	Repartizare profit	-	-	-	-
	<b>TOTAL CAPITALURI PROPRII</b>	<b>60066</b>	<b>54207</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>

Constatări:

Capitalul social al SC PAZA SI PROTECTIE FORSE SRL la data de de 31.12.2025, este in suma de 1000,00 lei, acesta fiind divizat in 100 parti sociale, cu o valoare nominala de 10,00 lei. Capitalul subscris si varsat este deținut de SC Acvaterm SA, in procent de 99 % și de SC Transport Urban de Călători SA, in procent de 1%;

Valoarea contabila a unei actiuni la 31.12.2025 stabilita pe baza situatiei nete, este de 542,07 lei/actiune. Aceasta valoare neta este cu 5420,7 % mai mare față de valoarea nominală;

Rezervele au inregistrat o crestere in anul 2025, in procent de 37,51%, fata de anul precedent.

Rezervele legale au ramas la aceiasi valoare si in anul 2025, ca urmare a constituirii in totalitate a acestora, conform legislatiei in vigoare.

Rezultatul net al exercițiului financiar 2025 este inferior celui din anul 2024, exercițiul încheindu-se cu un profit net de 6801 lei.

#### 4. CONTUL DE PROFIT ȘI PIERDERE

Comparativ cu rezultatul anului anterior, contul de profit și pierdere pe anul 2025, se prezintă astfel:

- lei-

VENITURI	2024	2025	CHELTUIELI	2024	2025
Productia vândută	1904366	1918939	Cheltuieli materiale	50076	2544
Venituri din subvenții de exploatare			Cheltuieli cu serv. executate de terți	12432	15580
<b>CIFRA DE AFACERI</b>	<b>1904366</b>	<b>1918939</b>	Impozite, taxe	1539	2364
Alte venituri	1652	407	Cheltuieli de personal	1806907	1866869
			Alte cheltuieli	3789	20127
Venituri din provizioane	-		Cheltuieli cu amortizarea și provizioanele	-	-
			Ajustări de valoare privind activele circulante	150	-
<b>VENITURI DIN EXPLOATARE</b>	<b>1906018</b>	<b>1919346</b>	<b>CHELTUIELI DE EXPLOATARE</b>	<b>1874893</b>	<b>1907484</b>
<b>VENITURI FINANCIARE</b>	<b>127</b>	<b>68</b>	<b>CHELTUIELI FINANCIARE</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
din care Dobanzi			din care Dobânzi	-	-
<b>VENITURI TOTALE</b>	<b>1906145</b>	<b>1919414</b>	<b>CHELTUIELI TOTALE</b>	<b>1874893</b>	<b>1907484</b>

An	2024	2025
Venituri din exploatare	1906018	1919346
Venituri financiare	127	68
<b>Total venituri</b>	<b>1906145</b>	<b>1919414</b>
Cheltuieli de exploatare	1874893	1907484
Cheltuieli financiare	-	-
<b>Total cheltuieli</b>	<b>1874893</b>	<b>1907484</b>
<b>Rezultatul brut- din care:</b>	<b>31252</b>	<b>11930</b>
-din exploatare	31125	11862
-din activ. financiara	+127	+68
Impozit pe profit	-5931	-5129
<b>Rezultat net( pierdere)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Rezultat net( profit)</b>	<b>25321</b>	<b>6801</b>

Din datele prezentate in tabel rezultă următoarele:

- veniturile din exploatare au inregistrat o crestere în 2025 cu 0,69 % față de 2024, ca urmare a cresterii tarifului orar, rezultat al cresterii salariului minim brut pe economie in anul 2025;
- veniturile financiare au scazut în exercițiul financiar 2025 cu 53,54% față de 2024;
- veniturile totale au inregistrat o crestere apreciabila în 2025 cu 19,50% față de 2024;
- cifra de afaceri a reprezentat în 2025, 99,97% din veniturile totale ale societății.
- în 2025, cheltuielile din exploatare au crescut intr-un procent de 1,73 % față de anul precedent, motivat de faptul ca in anul 2025 a crescut cheltuiala cu personalul ca urmare a cresterii salariului minim brut pe economie incepand cu ianuarie 2025;
- cheltuielile totale au inregistrat in egala masura o crestere de 1,73 % in anul 2025 fata de anul 2024, pe fondul celor precizate mai sus;
- în anul 2025 cheltuielile cu materialele consumabile și obiectele de inventar au inregistrat o descrestere majora, avand in vedere faptul ca achizitia de echipamente de protectie, conform Legii 333/2003, s-a realizat in anul 2024, echipamente care se acorda agentilor de paza din 2 in 2 ani, aceste cheltuieli inregistrand in anul 2025 o descrestere in procent de -94,92 % fata de anul 2024;
- cheltuieli cu servicii executate de terți au reprezentat o crestere in procent de 25,32% fata de anul 2024;
- cheltuielile cu impozite si taxe, inregistreaza in anul 2025 o crestere in procent de 53,60 %, fata de 2024, pe fondul impozitului calculat pe ultimii 5 ani, asupra sediului social al societatii, acordat pe baza de contract de comodat de UAT Ramnicu Sarat;
- cheltuielile cu personalul a inregistrat o crestere in anul 2025 in procent de 3,31% fata de anul 2024, crestere rezultata atat ca urmare a cresterii salariului minim brut pe economie, iar pentru ca aceasta crestere este la un nivel extrem de mic se datoreaza disponibilizarii a 9 agenti de paza in luna august 2025, odata cu

rezilierea a 4 obiective din cadrul contractului de prestari servicii de paza cu UAT Ramnicu Sarat;

- în exercițiul financiar încheiat "alte cheltuieli de exploatare", inregistreaza o crestere de 531,19 %, in anul 2025, fata de anul 2024; cresterea se datoreaza dobanzilor si penalitatilor calculate de AFP, asupra obligatiilor restante la bugetul consolidat al statului, acest fapt datorandu-se neincasarii creantelor, tot de la institutiile statului.

## 5. SITUAȚIA PATRIMONIULUI.BILANȚUL FINANCIAR

-lei-

ACTIV	2024	2025
<b>1. ACTIVE IMOBILIZATE NETE</b>	-	-
<b>2. ACTIVE CIRCULANTE</b>		
din care	479472	473274
<b>a. VALORI REALIZABILE</b>		
din care:	475133	463839
- stocuri	2797	2767
- furnizori – debitori	-	-
- clienți	435184	458839
- alte creanțe	10241	2233
-debitori diversi	26911	-
<b>b. VALORI DISPONIBILE</b>		
din care:	4340	9435
- disponibil la bancă	4339	9392
- disponibil în casă	1	43
- alte valori	-	-
<b>TOTAL ACTIVE</b>	<b>479472</b>	<b>473274</b>

Constatări:

- activele totale ale societății au inregistrat o diminuare în 2025 in procent de 1,30%, fata de anul 2024, pe fondul incasarii restantelor datorate de bugetul statului, privind creantele datorate din Concediile Medicale si care nu mai fusesera incasate de 2 ani;
- valorile disponibile au inregistrat o crestere in anul 2025 cu 217,39 %, fata de anul 2024;
- față de anul precedent , în 2025 stocurile sunt aproape la acelasi nivel;
- creanțe-clienti au crescut în 2025 cu 5,43% față de 2024;

- alte creanțe – fata de anul precedent, au inregistrat o descrestere majora in procent de - 93,99 %, pe fondul incasarii creantelor rezultate din concediile medicale;

## 6. SITUAȚIA DATORIILOR

PASIV	2024	2025
DATORII TOTALE	419406	419067
din care:		
1. Datorii pe termen lung, din care:	-	-
- impr.si datorii asimilate - garantii	-	-
- alte datorii legate de personal – garantie administrator	-	-
2. Datorii pe termen scurt din care:	419406	419067
- furnizori	-	1620
- personal salarii datorate	89502	72161
- alte datori in leg cu personalul	2600	2600
- CAS asigurați	79768	92090
- CASS asigurați	50741	36818
- fond garantare creanțe salariale	11092	8312
- impozit pe profit	-	-
- TVA de plată	101748	106010
- TVA neexigibilă clienți	65621	66052
- impozit salarii	7563	18540
-impozit venituri din dividende	-	429
- alte datorii în legătură cu bugetul statului	31	3155
-dividende de plata	10740	11280
- creditorii diverși	-	-

Din datele prezentate rezultă:

- datoriile societății pe termen scurt au reprezentat la 31.12.2025, 100,00% din total datorii.
- în total datorii pe termen scurt pentru exercitiul financiar 2025, ponderea de 79,08 % o reprezinta datoriile față de bugetul consolidat al statului.

## 7. CALCULUL SI ANALIZA PRINCIPALILOR INDICATORI ECONOMICO-FINANCIARI

### 7.1 INDICATORI DE LICHIDITATE

- arata capacitatea activelor din cadrul entitatii de a se transforma in bani, fara riscuri.

INDICATORI	2024	2025	±Δ	Abateri %
Lichiditatea curenta(active curente/datorii curente)	1,143	1,129	-0,014	-1,22
Lichiditatea imediata (active curente-stocuri/datorii curente)	1,137	1,123	-0,014	-1,23

#### Concluzii :

- lichiditatea curenta sau capacitatea de plată a ciclului de exploatare, este o expresie a echilibrului financiar pe termen scurt și reflectă capacitatea activelor curente disponibile de a se transforma în disponibilități bănești care să acopere datoriile scadente pe termen scurt. Indicatorul a înregistrat o scadere minora fata de anul precedent si sub acest aspect al diminuarii, indicatorul are valori cat de cat satisfacatoare, avand in vedere ca valoarea recomandata si acceptabila este in jur de 2, ceea ce înseamnă că exista o lichiditate rezonabila la nivelul trezoreriei;
- lichiditatea imediata, care exprimă capacitatea societății de a-și onora obligațiile pe termen scurt pe baza disponibilităților bănești a înregistrat în anul 2025 o diminuare minora fata de anul 2024, astfel ca, indicatorul se apreciaza ca fiind unul bun, avand in vedere ca valoarea recomandata si acceptabila este mai mare decat 1;

### 7.2. INDICATORI DE ACTIVITATE ( DE GESTIUNE)

- furnizeaza viteza de intrare sau de iesire a fluxurilor de trezorerie ale societatii, precum si capacitatea societatii de a controla capitalul circulant si activitatile comerciale de baza ale societatii

INDICATORI	2024	2025
Viteza de recuperare a debitelor-clienti(sold mediu clienti/cifra de afaceri)x365	84 zile	88 zile

Viteza de rotatie a creditelor-furnizori(sold mediu furnizori/cifra de afaceri)x365	0 zile	0,3 zile
Viteza de rotație a activelor totale(cifra de afaceri/ active totale)	3,97zile	4 zile

**Concluzii :**

- durata de recuperare a creanțelor a înregistrat o creștere minoră în 2025 cu 4 de zile, față de anul 2024, se constată că beneficiarii serviciilor întârzie cu plata facturilor scadente;
- la sfârșitul anului 2025 societatea a înregistrat datorii la furnizori cu 0,3 zile;
- viteza de rotație a activelor totale a înregistrat o creștere în exercițiul financiar 2025 comparativ cu 2024, cu 0,03 zile, din același motiv al întârzierii încasărilor.

**7.3. INDICATORI DE PROFITABILITATE SI SOLVABILITATE**

- exprimă eficiența societății în realizarea de profit din resursele disponibile

INDICATORI	2024	2025
Rentabilitatea capitalului angajat(Profit înainte de plăți dobânzii și impozitului pe profit/ Capital angajat)	0,520%	0,22 %
Marja brută din vânzări ( profitul brut din vânzări/Cifra de afaceri)x100	1,60%	0,622%
Solvabilitatea patrimonială(capitaluri proprii/active totale)	0,125%	0,114%

**Concluzii :**

- rentabilitatea în anul 2025 a înregistrat o diminuare în procent de 42,3 % în fața de anul 2024;
- marja brută de vânzări s-a diminuat considerabil în anul 2025, cu 257,23%, comparativ cu anul 2024, pe fondul rezilierii prestațiilor de servicii pentru cele 4 obiective, la jumătatea anului 2025.
- solvabilitatea patrimonială, indicator care exprimă capacitatea de autofinanțare a societății, precum și măsura în care poate face față

obligățiilor sale de plată, a înregistrat o descreștere într-un procent de 8,8%, fata de anul precedent.

## **8. Executia contractului de mandat al administratorilor**

În anul 2025, administratorul executiv la S.C. PAZA SI PROTECTIE FORSE SRL Rm. Sarat, a atins obiectivele propuse și implicit o parte din indicatori, iar prin deciziile emise referitoare la activitatea societății, a urmărit respectarea obligațiilor asumate prin contractul de mandat, respectiv:

- stabilirea direcțiilor principale de activitate și aprobarea strategiei de dezvoltare ale Societății;
- asigurarea, coordonarea și controlul societății în ceea ce privește utilizarea resurselor financiare, materiale și umane în vederea realizării obiectivelor stabilite;
- asigurarea organizării și funcționării societății potrivit obiectului de activitate, conform Legii nr. 31/1990 republicată, cu modificările și completările ulterioare și Legii nr. 333/2003 privind paza obiectivelor, bunurilor, valorilor și protecția persoanelor, republicată;
- asigurarea managementului societății ca întreg;
- prezentarea Adunării Generale a Asociaților, în termenul legal de la încheierea exercitiului financiar, a bilanțului contabil și contului de profit și pierderi, precum și raportul anual;
- prezentarea Adunării Generale a Asociaților, la începutul fiecărui an, în termenul legal, a proiectului Bugetului de venituri și cheltuieli și programul de investiții, aferente exercitiului financiar în curs;
- încheierea de acte juridice, în numele și pe seama societății;
- dezvoltarea și promovarea imaginii societății;
- urmărirea modului de realizare al Bugetului de venituri și cheltuieli aprobat pentru anul în curs;
- evaluarea activității administratorului executiv în ceea ce privește executia contractului de mandat, cât și în ceea ce privește respectarea și realizarea componentei de management din planul de administrare;
- stabilire atribuțiilor delegate în competența conducerii executive a Societății, respectiv în competența administratorului executiv, în vederea executării operațiunilor Societății;

- elaborarea unui raport anual privind activitatea Societății cu respectarea prevederilor art. 56 din O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernanta corporativa a intreprinderilor publice, cu modificarile si completarile ulterioare;
- prezentarea semestriala, in cadrul Adunarii generale a asociatilor, a rapoartelor asupra activitatii de administrare, care includ si informatii referitoare la executia contractului de mandat al directorului, detalii cu privire la activitatile operationale, la performantele financiare ale societatii si la raportarile contabile semestriale ale societatii.

### ***Concluzii***

Administratorul executiv al societatii a exercitat pe parcursul anului 2025 toate obligatiile manageriale in vederea mentinerii si continuitatii activitatii societatii, pe fondul contractelor incheiate pe maxim un an de zile, cu cele 2 institutii, urmarind totodata, mentinerea calitatii serviciilor precum si respectarea principiilor eficientei si economicitatii patrimoniului societatii PAZA SI PROTECTIE FORSE SRL Ramnicu Sarat.

### ADUNAREA GENERALĂ A ASOCIATILOR

SC ACVATERM SA  
RAMNICU SARAT

SC TUC SA  
RAMNICU SARAT

Ec. Simion Marilena

Ing. Dragan Stefanita

**INDICATORI DE PERFORMANȚĂ FINANCIARI SI NEFINANCIARI REALIZATI  
PE ANUL 2025 PENTRU ADMINISTRATORUL EXECUTIV  
la societatea PAZA SI PROTECTIE FORSE SRL Ramnicu Sarat**

Nr. crt.	Categori e	Indicator de performanta	Formula	Nivel minim	Ponde re	Tinta propusa 2025	Realizat 2025	Ponde re realiza ta 2025
I. Indicatorsi financiari					50%			40 %
1	Politica de investitii	Rata cheltuielilor de capital	Rata cheltuielilor de capital = Cheltuieli de capital/Total active	4,21%	10%	Minim 0,02% echivalent (0,04%) crestere fata de nivelul minim	(4,21+0)=4,21	0%
2	Finantarea	Rata lichiditatii curente	Rata lichiditatii curente=Active curente (circulante)/ Datorii curente	1	10%	Minim 1% echivalent (0,0001%) crestere fata de nivelul minim	1,129	10 %
3	Operațiuni	Rata de rotatie a activelor	Valoarea medie a tuturor activelor=(Total Active_t1+Total Active_t0)/2	3,09	10%	Minim 1% echivalent (0,04%) crestere fata de realizările anului precedent	4,05	10 %
4	Rentabilitatea	Rentabilitatea capitalului propriu	ROE=Profit net/Valoare capital propriu	24,86 %	10%	Minim 0,8% echivalent (0,0019%) crestere fata de nivelul minim	24,98	10 %
5	Politica de dividende	Rata de plată a dividendelor	Rata de plata a dividendelor_t=dividende platite	50 %	10%	Minim 0,51% din profitul net al exercitiului financiar	51%	10 %

			_t/Profit net _t					
II. Indicatori nefinanciari				50%				50 %
1	Indicatori referitori la clienti	Scorul satisfactiei clientilor	Scor de satisfactie clienti _t=total numar evaluari de 4 si 5_t/total numar evaluari _t-1	87%	10%	Minim 1% crestere fata de nivelul minim	100%	10 %
2	Indicatori referitori la angajati	Numarul de instruiri in materie de siguranta	Nr. de instruiri in materie de siguranta_t = Nr. total de instruiri in materie de siguranta care s-au realizat pe parcursul anului	4	10%	Minim 4	4	10 %
3	Indicatori legati de guvernanta corporativa	Ponderea componentelor fixe in remunerarea administratorilor executivi	Ponderea componentelor fixe $\epsilon$ = Valoarea componentelor fixe din pachetul de remunerare $\epsilon$ /Valoarea totala a pachetului de remunerare $\epsilon$	66,67 %	10%	> 50 %	100%	10 %
4		Ponderea componentelor variabile in remunerarea administratorilor	Ponderea componentelor variabile $\epsilon$ = Valoarea componentelor variabile din pachetul	0	5%	0	0	5%

		executivi	de remunerare €/Valoarea totala a pachetului de remunerare €					
5		Stabilirea politicilor de gestionare a riscurilor	Confirmarea stabilirii politicilor	DA	10%	DA	DA	10 %
Indicatori necomerciali								
6	Egalitatea de gen	Rata cadrelor superioare de conducere de sex feminin	Rata cadrelor superioare de conducere de sex feminine _t=Nr. cadre superioare de conducere _t / Nr. de cadre superioare de conducere _t	30%	5%	Minim 30%	30%	5 %
TOTAL PONDERE REALIZATA INDICATORI (I+II) AN 2025								90%

ADUNAREA GENERALA A ASOCIATILOR

SIMION MARILENA\_  
DRĂGAN ȘTEFĂNIȚĂ\_

ADMINISTRATOR EXECUTIV

MIRCEA CONSTANTIN\_